



SYNDICAT DE LA PRESSE
ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE
ET POLITIQUE

ADMINISTRATION

Directeur de la publication : Guy SANGUIER
Rédacteur en chef : Gérard LE GRAND
Rédacteurs en chef adjoints :
Stéphanie FLIZOT, Jean-Luc PISSALOUX

COMITÉ DE RÉDACTION

René BARBERYE, Jean-Paul BROCHETON,
Jacques CHARLET, Georges CONSOLO,
Mme Jacqueline ESCARD, Mme Danièle LAMARQUE,
Bernard LIMAL, Didier MAUPAS,
Jean-Claude PAGAT, Jacques PÉRENNÉS,
Jacques PERREAULT, Jean-Luc PISSALOUX,
Jean-Yves RAUDE, Mme Claude REISMAN

COMITÉ DE SOUTIEN ET D'ORIENTATION

Président : André GIRAULT
Vice-président : Jean-Michel CHASSAGNE
Membres : Jean BAYLE-LESPITAU,
Claude LHORTY, Claude PERDRIAU
CPPAP n° 0208 T 82762 - Impression : **fabrégue** imprimereur
N° Imprimeur : 13472-1-2008
Dépôt légal : janvier 2008
Tirage : 6 400 exemplaires

Editeur : S.A.R.L. Les éditions du Trésor
au capital de 24 390 €

Principaux porteurs de parts : MM. GIRAULT, SANGUIER
et le Comité de soutien et d'orientation

ABONNEMENTS

Métropole et DOM : 78 € (TTC)
TOM et étranger : 88 € (TTC)
Abonnements souscrits à titre personnel
par les agents des services extérieurs
du Trésor et par les étudiants : 39 €

L'abonnement part du 1^{er} janvier de chaque année.
Les numéros 3-4 mars-avril
et 8-9 août-septembre sont jumelés.
Prix du numéro : 14 €

Les articles publiés dans la Revue
n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs.

© Aux termes du Code de la propriété intellectuelle,
toute reproduction ou représentation,
intégrale ou partielle, de la présente publication,
faite par quelque procédé que ce soit,
sans consentement de l'auteur
ou de ses ayants droit ou ayants cause, est illicite
et constitue une contrefaçon sanctionnée
par les articles L. 335-2 et suivants du CPI.

sommaire

éditorial

Gérard LE GRAND 3

économie

Les *hedge funds* sont-ils déstabilisants ?

Patrick ARTUS 4

Les organismes de placement collectif

Yves JÉGOUREL 7

Evaluation et territoires

Sandrine HAAS
et Emmanuel VIGNERON 14

Les CRC et l'évaluation des politiques publiques locales

Jean-Louis GOUSSEAU 17

finances publiques

La chambre régionale des comptes de Bretagne innove

Michel RASERA 23

Colloque du 23 octobre 2007 (CRC Midi-Pyrénées)

Michel FLAMICOURT 25

La LOLF en dix questions

Didier MAUPAS 28

fiscalité

Prélèvements fiscaux comparés

Pierre BELTRAME, Luc GOUBOUT
et Suzie SAINT-CERNY 31

collectivités territoriales

La mise en place de démarches de performance
dans les collectivités locales, un guide pratique

Renaud ROUSSELLE 39

Fiabilité des comptes et évaluation de la performance
dans les collectivités locales

Paul HERNU 42

Mutualisation des charges entre commune et intercommunalité

Michel KLOPFER 50

Les financements des collectivités territoriales
en provenance de l'Etat

Louis RENOARD 55

varia

Richard Musgrave et les fonctions économiques de l'Etat

Jean-Marc DANIEL 61

Jean Fourastié, éveillé et visionnaire

François BROCHE 62

La Cité de l'architecture et du patrimoine

André GIRAULT 64

chronique

de jurisprudence financière

Les chambres régionales des comptes

Jean-Luc GIRARDI,
Michel RENOARD et Pierre ROCCA 66

documentation

Réponses ministérielles aux questions écrites de parlementaires

Jean CONVERT 86

informations

Bibliographie

André GIRAULT 90

N'oubliez pas de consulter le site de la Revue :

www.revuedutresor.com

Faites-nous part de vos remarques et suggestions



SYNDICAT DE LA PRESSE
ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE
ET POLITIQUE

ADMINISTRATION

Directeur de la publication : Guy SANGUIER
Rédacteur en chef : Gérard LE GRAND
Rédacteurs en chef adjoints :
Stéphanie FLIZOT, Jean-Luc PISSALOUX

COMITÉ DE RÉDACTION

René BARBERYE, Jean-Paul BROCHETON,
Jacques CHARLET, Georges CONSOLO,
Mme Jacqueline ESCARD, Mme Danièle LAMARQUE,
Bernard LIMAL, Didier MAUPAS,
Jean-Claude PAGAT, Jacques PÉRENNÉS,
Jacques PERREAULT, Jean-Luc PISSALOUX,
Jean-Yves RAUDE, Mme Claude REISMAN

COMITÉ DE SOUTIEN ET D'ORIENTATION

Président : André GIRAULT
Vice-président : Jean-Michel CHASSAGNE
Membres : Jean BAYLE-LESPIEAU,
Claude LHORTY, Claude PERDRIAU

CPPAP n° 0208 T 82762 - Impression : **fabréguc** imprimeur

N° Imprimeur : 13477-2-2008

Dépôt légal : février 2008

Tirage : 6 400 exemplaires

Editeur : S.A.R.L. Les éditions du Trésor
au capital de 24 390 €

Principaux porteurs de parts : MM. GIRAULT, SANGUIER
et le Comité de soutien et d'orientation

ABONNEMENTS

Métropole et DOM : 78 € (TTC)
TOM et étranger : 88 € (TTC)

Abonnements souscrits à titre personnel
par les agents des services extérieurs
du Trésor et par les étudiants : 39 €

L'abonnement part du 1^{er} janvier de chaque année.

Les numéros 3-4 mars-avril
et 8-9 août-septembre sont jumelés.

Prix du numéro : 14 €

Les articles publiés dans la Revue
n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs.

© Aux termes du Code de la propriété intellectuelle,
toute reproduction ou représentation,
intégrale ou partielle, de la présente publication,
faite par quelque procédé que ce soit,
sans consentement de l'auteur
ou de ses ayants droit ou ayants cause, est illicite
et constitue une contrefaçon sanctionnée
par les articles L. 335-2 et suivants du CPI.

finances publiques

La CDBF et la LOLF

Les finances publiques à l'épreuve du Comité Balladur

Des erreurs et des changements de méthode
ou d'estimation comptables

La certification des comptes de l'ACOSS
et de la branche du recouvrement

Le Conseil constitutionnel et les finances sociales

Nicolas GROPER

95

Cédric GUILLERMINET

98

Jean-Bernard MATTRET

104

Christian THALAMY

111

Jean-Luc PISSALOUX

115

fiscalité

La fraude aux prélèvements obligatoires

Dispositions fiscales de la loi de finances 2008
susceptibles d'intéresser les collectivités territoriales

Jean-Pierre COSSIN

121

124

collectivités territoriales

Renforcer les fondements de l'intercommunalité

La rénovation du contrôle de la dépense publique locale

Hôpital sans frontières, un système de soins
sans murs et frontières

Les territoires au chevet de la santé

Sébastien ROCHER

128

Benjamin MARGEAULT

134

René BARBERYE

140

Emmanuel VIGNERON

143

organisation administrative

Les nouvelles orientations communautaires en matière
de dédouanement

TPG, administrateurs et mandataires judiciaires

Le plan Loire grandeur nature

Philippe KEARNEY

146

Jacques PERREAULT

150

Marc CHALLEAT

151

europe

La présidence française de l'Europe

Vincent RAUDE

154

histoire

Gaston Jèze et l'utilité de la dépense publique

Mathieu CONAN

159

chronique

de jurisprudence financière

La Cour des comptes

Xavier VANDENDRIESSCHE
et Michel LASCOMBE

166

varia

L'Institut du monde arabe

André GIRAULT

186

informations

Bibliographie

André GIRAULT

188

N'oubliez pas de consulter le site de la Revue :

www.revuedutresor.com

Faites-nous part de vos remarques et suggestions



SYNDICAT DE LA PRESSE
ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE
ET POLITIQUE

ADMINISTRATION

Directeur de la publication : Guy SANGUIER
Rédacteur en chef : Gérard LE GRAND
Rédacteurs en chef adjoints :
Stéphanie FLIZOT, Jean-Luc PISSALOUX

COMITÉ DE RÉDACTION

René BARBERYE, Jean-Paul BROCHETON,
Jacques CHARLET, Georges CONSOLO,
Mme Jacqueline ESCARD, Mme Danièle LAMARQUE,
Bernard LIMAL, Didier MAUPAS,
Jean-Claude PAGAT, Jacques PÉRENNÉS,
Jacques PERREAULT, Jean-Luc PISSALOUX,
Jean-Yves RAUDE, Mme Claude REISMAN

COMITÉ DE SOUTIEN ET D'ORIENTATION

Président : André GIRAULT
Vice-président : Jean-Michel CHASSAGNE
Membres : Jean BAYLE-LESPIEAU,
Claude LHORTY, Claude PERDRIAU

CPPAP n° 0208 T 82762 - Impression : **fabrégue** imprimeur
N° imprimeur : 13493-3-2008
Dépôt légal : mars 2008

Tirage : 6 200 exemplaires

Editeur : S.A.R.L. Les éditions du Trésor
au capital de 24 390 €

Principaux porteurs de parts : MM. GIRAULT, SANGUIER
et le Comité de soutien et d'orientation

ABONNEMENTS

Métropole et DOM : 78 € (TTC)
TOM et étranger : 88 € (TTC)

Abonnements souscrits à titre personnel
par les agents des services extérieurs
du Trésor et par les étudiants : 39 €

L'abonnement part du 1^{er} janvier de chaque année.
Les numéros 3-4 mars-avril
et 8-9 août-septembre sont jumelés.

Prix du numéro : 14 €

Les articles publiés dans la Revue
n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs.

© Aux termes du Code de la propriété intellectuelle,
toute reproduction ou représentation,
intégrale ou partielle, de la présente publication,
faite par quelque procédé que ce soit,
sans consentement de l'auteur
ou de ses ayants droit ou ayants cause, est illicite
et constitue une contrefaçon sanctionnée
par les articles L. 335-2 et suivants du CPI.

finances publiques

L'agent comptable (avec message introductif
de M. le Ministre, Eric Woerth et de multiples interviews
de responsables)

Jean-Jacques FRANÇOIS 191

Le principe du contradictoire dans la procédure
de jugement des comptes des comptables publics

Abdourahmane DIOUKHANÉ 207

organisation administrative

Le dossier médical personnel

René BARBERYE 213

Oui, la réforme est possible

Rose-Marie VAN LERBERGHE 217

L'optimisation des fonctions de soutien au sein
de l'Administration d'Etat. Vers une relation
prestataires de services/donneur d'ordres

Alexandre MONTAY
et Pascal OTHEGUY 220

Performance et management :
la contractualisation et le dialogue de gestion à la DGCP

François CHAUSSY 223

La restructuration du réseau du Trésor Public
dans le Val-de-Marne : une anticipation réussie

Claude CHARPENTIER 228

économie

Les entreprises face aux conséquences économiques
des risques naturels en Martinique

Jean-Luc BARTHE 230

collectivités territoriales

La LOLF et les collectivités locales

Renaud ROUSSELLE 233

Compte rendu du colloque du 8 novembre 2007
(organisé par le Conseil supérieur des experts-comptables)

Gérard LE GRAND 240

varia

Coup d'œil sur l'Inde d'aujourd'hui... et de demain

Philippe MARCHAT 243

Amartya Sen et le bien-être

Jean-Marc DANIEL 250

histoire

Les anciennes chambres des comptes de province :
des origines floues et une étonnante résilience

Robin DEGRON 252

chronique de jurisprudence financière

Les chambres régionales des comptes

Jean-Luc GIRARDI, Louis RENOUEAU
et Pierre ROCCA 260

informations

Carnet de la Revue

280

Bibliographie

André GIRAULT 281

N'oubliez pas de consulter le site de la Revue :

www.revuedutresor.com

Faites-nous part de vos remarques et suggestions



SYNDICAT DE LA PRESSE
ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE
ET POLITIQUE

ADMINISTRATION

Directeur de la publication : Guy SANGLIER
Rédacteur en chef : Gérard LE GRAND
Rédacteurs en chef adjoints :
Stéphanie FLIZOT, Jean-Luc PISSALOUX

COMITÉ DE RÉDACTION

René BARBERYE, Jean-Paul BROCHETON,
Jacques CHARLET, Georges CONSOLO,
Mme Jacqueline ESCARD, Mme Danièle LAMARQUE,
Bernard LIMAL, Didier MAUPAS,
Jean-Claude PAGAT, Jacques PÉRENNÈS,
Jacques PERREAULT, Jean-Luc PISSALOUX,
Jean-Yves RAUDE, Mme Claude REISMAN

COMITÉ DE SOUTIEN ET D'ORIENTATION

Président : André GIRAULT
Vice-président : Jean-Michel CHASSAGNE
Membres : Jean BAYLE-LESPITAU, Guy SANGLIER
CPPAP n° 0208 T 82762 - Impression : **F**abrique imprimeur
N° imprimeur : 13504-5-2008
Dépôt légal : mai 2008

Tirage : 6 100 exemplaires

Editeur : S.A.R.L. Les éditions du Trésor
au capital de 24 390 €

Principaux porteurs de parts : MM. GIRAULT, SANGLIER
et le Comité de soutien et d'orientation

ABONNEMENTS

Métropole et DOM : 78 € (TTC)
TOM et étranger : 88 € (TTC)
Abonnements souscrits à titre personnel
par les agents des services extérieurs
du Trésor et par les étudiants : 39 €

L'abonnement part du 1^{er} janvier de chaque année.
Les numéros 3-4 mars-avril
et 8-9 août-septembre sont jumelés.

Prix du numéro : 14 €

Les articles publiés dans la Revue
n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs.

© Aux termes du Code de la propriété intellectuelle,
toute reproduction ou représentation,
intégrale ou partielle, de la présente publication,
faite par quelque procédé que ce soit,
sans consentement de l'auteur
ou de ses ayants droit ou ayants cause, est illicite
et constitue une contrefaçon sanctionnée
par les articles L. 335-2 et suivants du CPI.

finances publiques et culture

Introduction	Jacques SALLOIS	287
Interventions de l'Etat et culture	Françoise BENHAMOU	288
Aperçu économique d'un secteur en mutation	Philippe CHANTEPIE	292
Les instruments de régulation des industries culturelles	François ROUET	298
Le financement des collectivités locales pour la culture	Jean-Cédric DELVAINQUIÈRE	302
La fiscalité au service de l'action culturelle	Thérèse LAVAL	310
Les financements des musées nationaux	Marielle RICHE	312
Financements publics et cinéma	Audrey AZOULAY	315
La Réunion des musées nationaux	Christian FOURNAND	319
Estimer l'impact économique local d'un événement ou d'un équipement culturel	Yann NICOLAS	329
Essor et enjeux du mécénat culturel	Robert FOHR	334
La dation en paiement : quarante ans de succès	Jean-Pierre CHANGEUX et Suzanne STCHERBATCHEFF	338
Les orientations de la politique culturelle régionale	Catherine GÉNISSON	345
La politique culturelle mise en œuvre par la région Alsace	Delphine GOUGEON	348
Strasbourg : la culture, une politique au service de la ville	Robert GROSSMANN	351
L'organisation économique du secteur culturel en Languedoc-Roussillon	Didier DESCHAMPS	356
Quelques perspectives d'actions de la DRAC Lorraine	Jean-Luc BREDEL	360
Le mécénat en DRAC Pays de Loire	Thierry CHEVALIER	362
« De la culture en Amérique » : présentation de l'ouvrage de Frédéric Martel	André GIRAULT	364

chronique de jurisprudence financière

La Cour de discipline budgétaire et financière et le Conseil d'Etat	Xavier VANDENDRIESSCHE et Michel LASCOMBE	366
--	--	-----

varia

Le grand théâtre national de Chine	André GIRAULT	388
------------------------------------	---------------	-----

informations

Bibliographie	André GIRAULT	391
---------------	---------------	-----

La Rédaction tient tout spécialement à saluer le départ de Dominique LAMIOT, en charge de la Direction générale de la Comptabilité publique depuis 2005. Il a accentué la modernisation de cette direction du ministère du Budget avec dynamisme, efficacité et diplomatie. De plus, il a joué un rôle particulièrement déterminant dans la fusion en cours des deux grandes entités qui donnent naissance aujourd'hui à la Direction générale des Finances publiques. Grand serviteur de l'Etat, il a toujours accueilli avec faveur et encouragement notre souci d'aider à la pédagogie de la réforme du secteur public français.

N'oubliez pas de consulter le site de la Revue :

www.revuedutresor.com

Faites-nous part de vos remarques et suggestions



SYNDICAT DE LA PRESSE
ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE
ET POLITIQUE

ADMINISTRATION

Directeur de la publication : Guy SANGUIER
Rédacteur en chef : Gérard LE GRAND
Rédacteurs en chef adjoints :
Stéphanie FLIZOT, Jean-Luc PISSALOUX

COMITÉ DE RÉDACTION

René BARBERYE, Jean-Paul BROCHETON,
Jacques CHARLET, Jean-Pierre CONRIÉ,
Georges CONSOLO, Mme Jacqueline ESCARD,
Mme Danièle LAMARQUE, Bernard LIMAL,
Didier MAUPAS, Jean-Claude PAGAT,
Jacques PÉRENNÈS, Jacques PERREAULT,
Jean-Luc PISSALOUX, Jean-Yves RAUDE,
Mme Claude REISMAN

COMITÉ DE SOUTIEN ET D'ORIENTATION

Président : André GIRAULT
Vice-président : Jean-Michel CHASSAGNE
Membres : Jean BAYLE-LESPITAU, Guy SANGUIER
CPPAP n° 0208 T 82762 - Impression : **fabrégue imprimeur**
N° Imprimeur : 13513-6-2008
Dépôt légal : juin 2008

Tirage : 6 150 exemplaires

Editeur : S.A.R.L. Les éditions du Trésor
au capital de 24 390 €

Principaux porteurs de parts : MM. GIRAULT, SANGUIER
et le Comité de soutien et d'orientation

ABONNEMENTS

Métropole et DOM : 78 € (TTC)
TOM et étranger : 88 € (TTC)
Abonnements souscrits à titre personnel
par les agents des services extérieurs
du Trésor et par les étudiants : 39 €

L'abonnement part du 1^{er} janvier de chaque année.
Les numéros 3-4 mars-avril
et 8-9 août-septembre sont jumelés.

Prix du numéro : 14 €

Les articles publiés dans la Revue
n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs.

© Aux termes du Code de la propriété intellectuelle,
toute reproduction ou représentation,
intégrale ou partielle, de la présente publication,
faite par quelque procédé que ce soit,
sans consentement de l'auteur
ou de ses ayants droit ou ayants cause, est illicite
et constitue une contrefaçon sanctionnée
par les articles L. 335-2 et suivants du CPI.

économie

La France et la mondialisation

Hubert VÉDRINE 395

finances publiques

L'Office national des forêts :

- EPIC modernisé et rentable, prêt à relever les défis du réchauffement climatique
- Evolution du contrôle économique et financier de l'Etat dans le contexte de modernisation de l'ONF
- L'Agence comptable : un levier utile pour la modernisation

Patrick SOULÉ 399

Edmond ROBIN 403

Jean-Paul BROCHETON 406

Décision du Conseil d'Etat sur le contentieux du Crédit lyonnais

Nicolas GROPER 409

Les nouvelles structures budgétaires

Sylvie TROSA 412

Renforcement de la pluriannualité budgétaire dans les pays de l'OCDE

Stéphanie FLIZOT 417

La certification de service et la certification des comptes dans la branche du recouvrement

Christian THALAMY 424

fiscalité

Le civisme fiscal

IGPDE 428

Les enjeux de la réforme de la TVA

André BARILARI 437

collectivités territoriales

La réforme citoyenne des finances locales

Henry Michel CRUCIS 440

La réforme de la protection des majeurs vulnérables et le rôle de la CDC

Hélène BÉRENGUIER
et Frédéric THIVEAUD 448

Les agences de l'eau

Régine MONBEC
et Patrice BELLON 451

histoire

Compte rendu du colloque organisé les 28, 29 et 30 novembre 2007 par l'IGPDE

Philippe MASQUELIER 458

Colloque des chambres régionales des comptes du 16 novembre 2007 à Toulouse

Albert SOUCHON 460

chronique

de jurisprudence financière

Les chambres régionales des comptes

Jean-Luc GIRARDI, Louis RENOARD
et Pierre ROCCA 466

varia

Château de Versailles : la Galerie des glaces

André GIRAULT 486

informations

Carnet de la Revue

488

N'oubliez pas de consulter le site de la Revue :

www.revuedutresor.com

Faites-nous part de vos remarques et suggestions



SYNDICAT DE LA PRESSE
ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE
ET POLITIQUE

ADMINISTRATION

Directeur de la publication : Guy SANGLIER
Rédacteur en chef : Gérard LE GRAND
Rédacteurs en chef adjoints :
Stéphanie FLIZOT, Jean-Luc PISSALOUX

COMITÉ DE RÉDACTION

René BARBERYE, Jean-Louis BOURGEON,
Jean-Paul BROCHETON, Jacques CHARLET,
Jean-Pierre CONRIÉ, Georges CONSOLO,
Mme Jacqueline ESCARD, Mme Danièle LAMARQUE,
Bernard LIMAL, Didier MAUPAS,
Jean-Claude PAGAT, Jacques PÉRENNÈS,
Jacques PERREAULT, Jean-Luc PISSALOUX,
Jean-Yves RAUDE, Mme Gisèle RECOR,
Mme Claude REISMAN

CPPAP n° 0208 T 82762 - Impression : **f** fabrigue imprimeur

N° Imprimeur : 13524-7-2008
Dépôt légal : juillet 2008

Tirage : 6 200 exemplaires

Editeur : S.A.R.L. Les éditions du Trésor
au capital de 24 390 €

ABONNEMENTS

Métropole et DOM : 78 € (TTC)
TOM et étranger : 88 € (TTC)
Abonnements souscrits à titre personnel
par les agents des services extérieurs
du Trésor et par les étudiants : 39 €

L'abonnement part du 1^{er} janvier de chaque année.
Les numéros 3-4 mars-avril
et 8-9 août-septembre sont jumelés.
Prix du numéro : 14 €

Les articles publiés dans la Revue
n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs.

© Aux termes du Code de la propriété intellectuelle,
toute reproduction ou représentation,
intégrale ou partielle, de la présente publication,
faite par quelque procédé que ce soit,
sans consentement de l'auteur
ou de ses ayants droit ou ayants cause, est illicite
et constitue une contrefaçon sanctionnée
par les articles L. 335-2 et suivants du CPI.

économie

L'euro et la politique économique nationale

Christian NOYER 491

L'euro, un bouc émissaire trop facile : un bilan actualisé

Yves-Thibault de SILGUY 494

L'euro

Patrick ARTUS 497

Joseph Stiglitz, entre provocation et prix Nobel

Jean-Marc DANIEL 500

europe

Interview du comptable de l'Union européenne

Brian GRAY 501

finances publiques

La réforme de l'Administration et de la gestion publique
au Québec : une expérience à méditer

Jean-Luc PISSALOUX 509

Arrêt de la Cour de discipline budgétaire et financière
du 21 février 2008 - ANVAR

Nicolas GROPER 519

collectivités territoriales

Les missions de l'hôpital : le rapport de M. Larcher

René BARBERYE 527

Hôpital public : bilan des contrats de retour à l'équilibre financier

René BARBERYE 533

Ressources et contraintes des élus locaux

Denys LAMARZELLE 537

organisation administrative

Un changement de statut de l'Inspection générale des Finances
au service d'une stratégie

Christophe BAULINET 542

histoire

Le développement des relations entre Cour des comptes
et Parlement du XIX^e siècle au milieu du XX^e siècle

Stéphanie FLIZOT 544

chronique

de jurisprudence administrative

Jean-Luc PISSALOUX 549

chronique

de jurisprudence financière

La Cour des comptes

*Michel LASCOMBE
et Xavier VANDENDRIESSCHE* 563

informations

Carnet de la Revue

584

Bibliographie

André GIRAULT 585

N'oubliez pas de consulter le site de la Revue :

www.revuedutresor.com

Faites-nous part de vos remarques et suggestions



SYNDICAT DE LA PRESSE
ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE
ET POLITIQUE

ADMINISTRATION

Directeur de la publication : Guy SANGLIER
Rédacteur en chef : Gérard LE GRAND
Rédacteurs en chef adjoints :
Stéphanie FLIZOT, Jacques PÉRENNÈS,
Jean-Luc PISSALOUX

COMITÉ DE RÉDACTION

René BARBERYE, Jean-Louis BOURGEON,
Jean-Paul BROCHETON, Jacques CHARLET,
Jean-Pierre CONRIÉ, Georges CONSOLO,
Mme Jacqueline ESCARD, Mme Stéphanie FLIZOT,
Mme Danièle LAMARQUE, Bernard LIMAL,
Didier MAUPAS, Jean-Claude PAGAT,
Jacques PÉRENNÈS, Jacques PERREAULT,
Jean-Luc PISSALOUX, Jean-Yves RAUDE,
Mme Gisèle RECOR, Mme Claude REISMAN

CPPAP n° 0208 T 82762 - Impression : **fabrique imprimeur**

N° imprimeur : 13530-9-2008
Dépôt légal : septembre 2008

Tirage : 6 200 exemplaires

Editeur : S.A.R.L. Les éditions du Trésor
au capital de 24 390 €

ABONNEMENTS

Métropole et DOM : 78 € (TTC)
TOM et étranger : 88 € (TTC)
Abonnements souscrits à titre personnel
par les agents des services extérieurs
du Trésor et par les étudiants : 39 €

L'abonnement part du 1^{er} janvier de chaque année.
Les numéros 3-4 mars-avril
et 8-9 août-septembre sont jumelés.

Prix du numéro : 14 €

Les articles publiés dans la Revue
n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs.

© Aux termes du Code de la propriété intellectuelle,
toute reproduction ou représentation,
intégrale ou partielle, de la présente publication,
faite par quelque procédé que ce soit,
sans consentement de l'auteur
ou de ses ayants droit ou ayants cause, est illicite
et constitue une contrefaçon sanctionnée
par les articles L. 335-2 et suivants du CPI.

intelligence économique

Le monde concurrentiel contemporain

Alain JUILLET 591

L'intelligence territoriale

Rémy PAUTRAT et Eric DELBECQUE 595

L'intelligence économique
aux ministères de l'Economie et du Budget

Cyril BOUYEURE 598

Recherche et traitement de l'information

Jean-François PÉPIN 601

Méthodes de management de l'information
et des connaissances

Franck BULINGE 605

Le lobbying et les techniques d'influence

Patrice ALLAIN-DUPRÉ
et Daniel GUÉGUEN 610

A armes égales

Olivier DARRASON 613

L'intelligence comptable et financière :
un nouveau territoire pour l'intelligence économique

Agnès BRICARD 616

Criminalité et économie

Noël PONS 617

Réflexions sur la possible contribution de la *soft law*
à la stratégie d'influence de l'intelligence économique

Philippe BLAQUIER-CIRELLI 622

europe

La crise financière et l'Europe

Vincent RAUDE 626

finances publiques

Le régime de retraite des fonctionnaires

Jean-François SIMONNOT 631

La Cour des comptes allemande

Danièle LAMARQUE 636

organisation administrative

Politique et *management* public

Ian LIENERT 640

La MILOS

Denis VILAIN 646

RGPP : Révision générale des politiques publiques

615, 638
650

histoire

La révolution de 1905

Natalia PLATONOVA 651

Les receveurs municipaux - La Révolution et l'Empire (1^{re} partie)

Catherine JUMEAU 657

chronique

de jurisprudence financière

Les chambres régionales des comptes

Jean-Luc GIRARDI, Louis RENOUARD
et Pierre ROCCA 662

informations

Bibliographie

André GIRAULT 682

Carnet de la Revue

684

Nos lecteurs trouveront un droit de réponse page 656, suite à la publication de
l'article de M. CHARPENTIER dans le n° 3/4-2008 de cette revue.

Encart : La Direction générale des Finances publiques.

N'oubliez pas de consulter le site de la Revue :

www.revuedutresor.com

Faites-nous part de vos remarques et suggestions



SP EJP SYNDICAT DE LA PRESSE
 ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE
 ET POLITIQUE

ADMINISTRATION

Directeur de la publication : Jacqueline ESCARD
 Rédacteur en chef : Gérard LE GRAND
 Rédacteurs en chef adjoints :
 Stéphanie FLIZOT, Jacques PÉRENNÈS,
 Jean-Luc PISSALOUX

COMITÉ DE RÉDACTION

René BARBERYE, Jean-Louis BOURGEON,
 Jean-Paul BROCHETON, Jacques CHARLET,
 Jean-Pierre CONRIÉ, Georges CONSOLO,
 Stéphanie FLIZOT, Danièle LAMARQUE,
 Bernard LIMAL, Didier MAUPAS,
 Jean-Claude PAGAT, Jacques PÉRENNÈS,
 Jacques PERREAULT, Jean-Luc PISSALOUX,
 Jean-Yves RAUDE, Gisèle RECOR,
 Claude REISMAN

CPPAP n° 0208 T 82762 - Impression : **fabrégue imprimeur**

N° imprimeur : 13543-10-2008
 Dépôt légal : octobre 2008

Tirage : 6 300 exemplaires

Editeur : S.A.R.L. Les éditions du Trésor
 au capital de 25 000 €

ABONNEMENTS

Métropole et DOM : 78 € (TTC)
 TOM et étranger : 88 € (TTC)
 Abonnements souscrits à titre personnel
 par les agents des services extérieurs
 du Trésor et par les étudiants : 39 €

L'abonnement part du 1^{er} janvier de chaque année.
 Les numéros 3-4 mars-avril
 et 8-9 août-septembre sont jumelés.

Prix du numéro : 14 €

Les articles publiés dans la Revue
 n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs.

© Aux termes du Code de la propriété intellectuelle,
 toute reproduction ou représentation,
 intégrale ou partielle, de la présente publication,
 faite par quelque procédé que ce soit,
 sans consentement de l'auteur
 ou de ses ayants droit ou ayants cause, est illicite
 et constitue une contrefaçon sanctionnée
 par les articles L. 335-2 et suivants du CPI.

sommaire

éditorial

Gérard LE GRAND 687

finances publiques

Pour une gestion pluriannuelle des finances publiques

Didier MIGAUD
 et Gilles CARREZ 688

Le budget triennal 2009-2011 : une étape décisive
 pour le pilotage de nos finances publiques

Philippe JOSSE, Claude WENDLING,
 Amélie VERDIER, Stanislas GODEFROY
 et Gautier BAILLY 693

Synthèse du rapport IGF sur la gestion pluriannuelle
 des finances publiques (avril 2007)

698

La première boucle de la LOLF : du PAP au RAP

Isabelle VEILLET 700

Synthèse du rapport sur le groupe de travail
 relatif à la gouvernance des finances publiques
 (Conférence nationale des Finances publiques, mai 2008)

706

L'équilibre budgétaire ou les incertitudes constitutionnelles
 de la vertu

Guy CARCASSONNE 709

La LOLF et les économistes

Pierre LLAU 711

Retour sur une présidence :
 le Comité interministériel d'audit des programmes

Pierre LUBEK 720

La dynamique de la réforme comptable de l'Etat

David LITVAN 726

De la refonte des processus de gestion
 aux nouvelles organisations financières

Marc SIMMONY 731

Mission de l'IGF sur la gestion de la trésorerie de l'Etat
 effectuée de novembre 2006 à avril 2007

Danièle LAJOURMARD 734

La modernisation budgétaire au Maroc

David BRUSSELLE 736

La pluriannualité budgétaire au Royaume-Uni

739

Le contrôle des finances publiques au Royaume-Uni

742

Conseil de modernisation des politiques publiques,
 11 juin 2008 (RGPP)

744

fiscalité

La dépense fiscale en France : un enjeu crucial
 pour nos finances publiques

Claude WENDLING, Caroline MALEPLATE
 et Georges-Henri LION 752

L'amélioration des relations entre l'Administration
 et les usagers

Jean-Paul CORDEAU 756

économie

Bilan des commissions de surendettement

Jean-Luc VATIN 762

**chronique
 de jurisprudence financière**

La Cour des comptes

Michel LASCOMBE
 et Xavier VANDENDRIESSCHE 765

informations

Guy Sanglier quitte la direction-gérance de *La Revue du Trésor*

Gérard LE GRAND
 et André GIRAULT 786

Bibliographie

André GIRAULT 787

N'oubliez pas de consulter le site de la Revue :
www.revuedutresor.com
 Faites-nous part de vos remarques et suggestions



SYNDICAT DE LA PRESSE
ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE
ET POLITIQUE

ADMINISTRATION

Directeur de la publication : Jacqueline ESCARD
Rédacteur en chef : Gérard LE GRAND
Rédacteurs en chef adjoints :
Stéphanie FLIZOT, Jacques PÉRENNÈS,
Jean-Luc PISSALOUX

COMITÉ DE RÉDACTION

René BARBERYE, Jean-Louis BOURGEON,
Jean-Paul BROCHETON, Jacques CHARLET,
Jean-Pierre CONRIÉ, Georges CONSOLO,
Philippe DUFRESNOY, Stéphanie FLIZOT,
Danièle LAMARQUE, Bernard LIMAL, Didier MAUPAS,
Jean-Claude PAGAT, Jacques PÉRENNÈS,
Jacques PERREAULT, Jean-Luc PISSALOUX,
Pierre PRIEURET, Jean-Yves RAUDE, Gisèle RECOR,
Claude REISMAN, Sylvie SANCHEZ

CPPAP n° 0208 T 82762 - Impression : **fabrégue** imprimeur

N° imprimeur : 13551-11-2008
Dépôt légal : novembre 2008

Tirage : 6 200 exemplaires

Editeur : S.A.R.L. Les éditions du Trésor
au capital de 25 000 €

ABONNEMENTS

Métropole et DOM : 78 € (TTC)
TOM et étranger : 88 € (TTC)

Abonnements souscrits à titre personnel
par les agents des services extérieurs
du Trésor et par les étudiants : 39 €

L'abonnement part du 1^{er} janvier de chaque année.
Les numéros 3-4 mars-avril
et 8-9 août-septembre sont jumelés.

Prix du numéro : 14 €

Les articles publiés dans la Revue
n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs.

© Aux termes du Code de la propriété intellectuelle,
toute reproduction ou représentation,
intégrale ou partielle, de la présente publication,
faite par quelque procédé que ce soit,
sans consentement de l'auteur
ou de ses ayants droit ou ayants cause, est illicite
et constitue une contrefaçon sanctionnée
par les articles L. 335-2 et suivants du CPI.

finances publiques

Le financement du football professionnel	Claude ARCHAMBAULT	791
Concours financiers des collectivités territoriales aux clubs professionnels	Sabine FOUCHER	798
La DNCG : d'une exception française à la norme européenne	François PONTHEU	800
La situation et les problèmes du basket-ball professionnel	Jean BAYLE-LESPITAU	804
Le rugby, l'arrivée du professionnalisme dans un sport amateur	Guy VIDAL	811
Une « fédération amateur » type : la FF tir	Guy VIDAL	822
Financement du sport et intercommunalité : objectifs initiaux, enjeux et premiers bilans	Christophe DURAND et Marc BOURHIS	828
L'encadrement communautaire des aides publiques octroyées aux clubs sportifs	Julien ZYLBERSTEIN	833
Le sport et l'UE : des avancées timides, en attendant Lisbonne	Vincent RAUDE	838
Vers un cadre conceptuel de la Comptabilité publique	Jean-Bernard MATTRET	839

fiscalité

Enjeux fiscaux pour les clubs sportifs	Olivier SIVIEUDE	845
La taxe sur les spectacles	Christophe de LA MARDIÈRE	849

organisation administrative

L'ACSE (Agence nationale pour la cohésion sociale)	Préfet Dominique DUBOIS et Jean-Luc TANNEAU	852
SEPA - Le nouveau virement européen	Marc ANDRIÈS	857

collectivités territoriales

Audit de la chaîne de recettes du CH sud francilien (pôle d'audit de l'Essonne)	Catherine CABIOCH, Emeric DEMIGNE, Joël BOUFFIES, Samuel PRATMARTY	861
---	---	------------

varia

Devoir de mémoire : le 11 novembre	André GIRAULT	868
L'Arménie	Philippe MARCHAT	870

chronique de jurisprudence financière

Les chambres régionales des comptes	Jean-Luc GIRARDI, Louis RENOUARD et Pierre ROCCA	877
-------------------------------------	---	------------

N'oubliez pas de consulter le site de la Revue :

www.revuedutresor.com

Faites-nous part de vos remarques et suggestions



SYNDICAT DE LA PRESSE
ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE
ET POLITIQUE

ADMINISTRATION

Directeur de la publication : Jacqueline ESCARD
Rédacteur en chef : Gérard LE GRAND
Rédacteurs en chef adjoints :
Stéphanie FLIZOT, Jacques PÉRENNÈS,
Jean-Luc PISSALOUX

COMITÉ DE RÉDACTION

René BARBERYE, Jean-Louis BOURGEON,
Jean-Paul BROCHETON, Jacques CHARLET,
Jean-Pierre CONRIÉ, Georges CONSOLO,
Philippe DUFRESNOY, Stéphanie FLIZOT,
Danièle LAMARQUE, Bernard LIMAL, Didier MAUPAS,
Jean-Claude PAGAT, Jacques PÉRENNÈS,
Jacques PERREAULT, Jean-Luc PISSALOUX,
Pierre PRIEURET, Jean-Yves RAUDE, Gisèle RECOR,
Claude REISMAN, Sylvie SANCHEZ

CPPAP n° 0208 T 82762 - Impression : **fabrégue** imprimeur

N° imprimeur : 13555-12-2008
Dépôt légal : décembre 2008

Tirage : 6 100 exemplaires

Editeur : S.A.R.L. Les éditions du Trésor
au capital de 25 000 €

ABONNEMENTS

Métropole et DOM : 78 € (TTC)
TOM et étranger : 88 € (TTC)
Abonnements souscrits à titre personnel
par les agents des services extérieurs
du Trésor et par les étudiants : 39 €

L'abonnement part du 1^{er} janvier de chaque année.
Les numéros 3-4 mars-avril
et 8-9 août-septembre sont jumelés.
Prix du numéro : 14 €

Les articles publiés dans la Revue
n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs.

© Aux termes du Code de la propriété intellectuelle,
toute reproduction ou représentation,
intégrale ou partielle, de la présente publication,
faite par quelque procédé que ce soit,
sans consentement de l'auteur
ou de ses ayants droit ou ayants cause, est illicite
et constitue une contrefaçon sanctionnée
par les articles L. 335-2 et suivants du CPI.

sommaire

économie

Evolution de la composition du patrimoine des ménages

Pauline GIRARDOT
et Denis MARIONNET 899

finances publiques

La Direction générale des Finances publiques
au service des nouveaux offices publics de l'habitat

Jean-Luc BRENNER 904

La normalisation comptable, la comptabilité publique
et l'unicité de la doctrine

Jean-Paul MILOT 910

Les contrats de partenariat

François BERGÈRE 912

La CCSF : une opportunité pour des entreprises en difficulté

Moustafa AHMED
et Serge MONBEC 917

Apports et difficultés de l'introduction de la comptabilité
d'exercice dans le secteur public

Evelyne LANDE
et Sébastien ROCHER 921

collectivités territoriales et hôpitaux

Les conventions de services comptable et financier

Jean-Pierre CONRIÉ
et Stéphanie DECOOPMAN 929

L'action syndicale des collectivités territoriales

Denys LAMARZELLE 933

europe

40 ans d'Union douanière européenne

Philippe KEARNEY 936

organisation administrative

Les agences : gadget ou solution ?

Sylvie TROSA 940

varia

Casino : Mythes et réalités

Jean-François COT 944

La Géorgie entre la Russie et l'Occident

Philippe MARCHAT 947

La Chine

André GIRAULT 953

histoire

Les receveurs municipaux (2^e partie)

Catherine JUMEAU 954

chronique

de jurisprudence administrative

Jean-Luc PISSALOUX 959

chronique

de jurisprudence financière

La Cour des comptes

Michel LASCOMBE
et Xavier VANDENDRIESCHE 966

informations

Bibliographie

André GIRAULT 984

N'oubliez pas de consulter le nouveau site de la Revue :

www.gestionfipu.com

Faites-nous part de vos remarques et suggestions